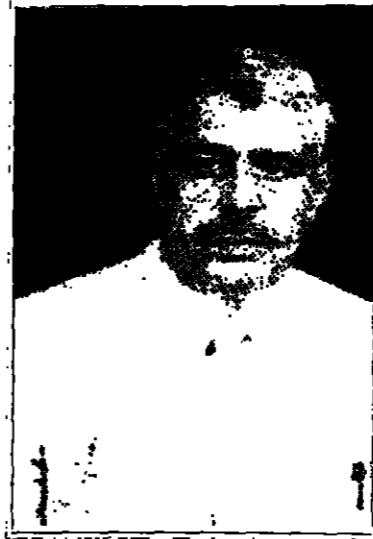


هكذا عنه الأصل

نقابة العاملين في المؤسسات المصرفية تدعو الى طرح شركات تأمين جديدة

عبد الله خليل: المرحلة الجديدة تتطلب برامج تأمينية متنوعة تعتمد على التجربة وعلى المعرفة



عبد الله خليل

والمرية، وخلق جو تلقائي حقيقي لتقديم خدمات افضل للمواطنين الذين يعانون من تنافس غير شريف في معظم الأحيان من قبل المؤسسات القائمة على النزاهة وعدم المساهمة في تضيق يدود العقود الصادرة عنها، والتسويق والمعاملة مما أدى الى وجود الآلاف من القضايا المرفوعة الى القضاء والتي تأخذ زمناً طويلاً لحلها.

وعن خيبة الكادر الوظيفي الذي يشغل هذا القطاع، يقول السيد خليل: يقتصر قطاع التأمين في الأردن الى الكادر الفني للمؤسسة اذا وجد ان قطاع التأمين يطهر الفكر قياسياً بطاقتين: التأمين في الدول المتقدمة، وتطوير هذا القطاع يتطلب الأمر وجود خبرة ومعرفة تأتي من خلال العمل المشترك من كافة الأطراف لاجراء معهد او كلية متخصصة في اعمال التأمين، حيث ان معظم العاملين في هذا القطاع، بمن فيهم بعض الخبراء واصحاب القرار، تتخصص في الخبرة والنزاهة في التأمين كعلم بذاته.

وعن دور النقابة في متابعة مشاكل العاملين وتحسينهم في القطاعات المالية المختلفة وخاصة التأمين، يؤكد السيد خليل ان هناك مجموعة من القضايا التي تم حلها في قسم كبير من المؤسسات عكست نفسها بشكل او بآخر سواء عن طريق التفاوض المباشر مع المؤسسات المالية او عن طريق قرارات المحكمة المدنية، حيث حققت مكاسب جيدة للمساهمة على الحقوق والامتيازات القانونية والقضائية للعاملين، واعلموا مكافأة نهاية الخدمة التي وافقت بعض الشركات على دفعها بناء على طلب النقابة.

للاحتلام حركة سوق عمان المالي وحجم التداول، يجد ان قطاع الخدمات والتأمين هو اقل القطاعات تطوراً في السوق، ولحل قطاع التأمين من المؤسسات المالية التي اذا نشطت وتطورت بشكل افضل مما هي عليه الآن، فسوف ينعكس ذلك الى انتعاش هذا القطاع الذي سينعكس بشكل ايجابي على الاقتصاد الوطني.

ويقول السيد عبد الله خليل رئيس النقابة العامة للعاملين في المصارف والتأمين والمصارف في الأردن: ان قطاع التأمين في الأردن من القطاعات الاقتصادية الخدمية الحديثة النشوء، وقد اتسع هذا القطاع وازدهر خلال العقدين الأخيرين بشكل واضح نتيجة للطفرة الاقتصادية التي مر بها الاقتصاد الأردني مع بداية التسعينات وتوسع زيادة النشاطات الاقتصادية المختلفة وبشكل خاص في القطاع التجاري للسلم والخدمي، مما أدى الى اتساع حاجة السوق الى خدمات تأمينية مختلفة تغطي كافة المجالات الاقتصادية والائتمانية والمؤسسات والحوادث وغيرها. ونتيجة لهذا التوسع والانتشار في الجانب الاقتصادي بشكل عام، احتل قطاع التأمين مرحلة جديدة حيث تعددت شركات التأمين، ووصلت الى ما يزيد على اربعين شركة ووكالة وتقلص العدد بعد ذلك الى ٢٢ شركة، ونتيجة لقرار الدمج وبيع رأس المال وأغلق الوكالات الأجنبية، جرى تقليص العدد مرة أخرى ليصبح ١٧ شركة في عامي ١٩٨٥-١٩٨٦ تستخدم ما يزيد على ١٢٠٠ موظف من الجنسين.

وعن شركات التأمين الجديدة المطروحة في السوق المحلي، والبالغ عددها ١٢ شركة يبرمج تأمين مختلفة يقول السيد خليل: ان طرح شركات تأمين جديدة يعكس ايجابياً على الاقتصاد الوطني والعاملين في هذا القطاع، لان حركة تداول قطاع التأمين في سوق عمان المالي ستتوسع وتخرج من اطار

مقدمة في الادارة المالية، تناقش كل ابوابها

التحليل المالي والتخطيط وإشكال التمويل هي أبرز الموضوعات التي ناقشها الكتاب



مقدمة في الادارة المالية

عنصر تحليل التعامل.

وفي الفصل السادس يناقش موضوع الربح التشغيلي والمالي معرباً بهما وكيفية قياسهما، وكيفية حسابهما، وكيفية التعامل مع الربح التشغيلي والربح المالي، وكيفية التعامل مع الربح التشغيلي والربح المالي، وكيفية التعامل مع الربح التشغيلي والربح المالي.

وفي الباب الرابع تناول المؤلف موضوع التمويل، وفي اربعة فصول تحدث في الفصل الأول عن التمويل المالي ومصادر التمويل، وفي الفصول التالية عن تمويل الشركات، وفي الفصول الأخيرة عن تمويل المشاريع.

مصادر التمويل للقطاع الخاص والعام، وكذلك في الفصل الثالث والرابع يوضح مصادر التمويل متوسطة الأجل وطويلة الأجل، وفي الفصل الخامس كالاسهم العادية والمتنوعة والارصدة والتجارة الخارجية كالفيزا والتأجير والاستثمار.

ادارة الموجودات

واعنى المؤلف في الباب الخامس والآخر بموضوع ادارة الموجودات للمؤسسات المالية والتجارية في خمسة فصول، اعتمدت كيفية ادارة رأس المال، والعمل والادارة، وادارة الموجودات المالية، وادارة الموجودات التجارية، وتناول في الفصل الأول كيفية ادارة رأس المال، والعمل والادارة، وادارة الموجودات المالية، وادارة الموجودات التجارية، وتناول في الفصل الأول كيفية ادارة رأس المال، والعمل والادارة، وادارة الموجودات المالية، وادارة الموجودات التجارية.

ويذكر ان المؤلف السيد مقلع عنل يشغل منصب مدير إدارة تمويل فروع الأردن في البنك العربي، والادارة العامة، وهو حاصل على ليسانس حقوق وبيكالوريوس الاقتصاد والعلوم السياسية، وحصل شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة دالاس بالولايات المتحدة الأمريكية، وقام بنشر عدد من المقالات والبحوث في المجلات والصحف العربية المتخصصة في الشؤون المصرفية، وهو محاضر في الجامعة الأردنية، ومشارك في معسكرات الدراسات المصرفية في البنك المركزي الأردني.



مقلع عنل

مدر حديثاً كتاب المؤلف مقلع عنل بعنوان مقدمة في الادارة المالية، يأتي الكتاب في ٩٩٦ صفحة من القطع الكبير، ويتكون من خمسة ابواب مقسمة الى عدد من الفصول، تناول فيها المؤلف نقاش الادارة المالية من جوانب مختلفة لتطويعها في القطاع المالي والتجاري.

فقد تناول في الباب الأول (الذي يتكون من ثلاثة فصول) تاريخ الادارة المالية واميتها في المحافظة على رأس المال، وتجنب التقلبات من بداية هذا العصر حتى يومنا هذا، مبيناً في الفصل الأول تطور الادارة المالية وخروجها من اطار الوصفي الى اطار التحليلي وخروجها لمعايير علمية دقيقة.

كما تناول الادارة المالية واتوابعها واشكلها ومضى تطورها في المؤسسات التجارية، وطرق تنظيمها ونظمها في المؤسسات المالية، وبين في الفصل الثاني اهداف الادارة المالية في تنظيم القيمة الحالية للمؤسسة والمسؤولية والرجحية والمعادلة على الاستثمار، ليتناول في الفصل الثالث الى مناقشة السياسات المالية ومعايير التمييز بين التفتحات الرأسمالية واشكلها وميزاتها، وسياسة استئجار الاموال وشرائها، وسياسة استهلاك الاموال الثابتة وسياسة قاييم والتوزيع.

اما الباب الثاني من هذا الكتاب، والذي حمل عنوان «التحليل المالي» فيقع في اربعة فصول، تناول المؤلف فيها اطار التحليل المالي ومفهومه واستعمالاته واهدافه ومنهجياته ومعايرته وادواته، وجرى التحليل المالي في احصاء النسب المالية في اعادة صياغة المعلومات بشكل واضح ومفهوم، ومقارنته بالمعلومات، وقيلام عملية فهم وتصوير النتائج العملية للبيئة، ويعرف المؤلف في هذا الباب الاقسام المالية واتواع المؤسسات من حيث طبيعة النشاط التي سبقتها الى اربعة اتواع هي: الصناعية والبيع بالجملة والبيع بالفرق، والخدمية، وبين في هذا الباب الفرق بين قائمة التفتحات التقفية وقائمة مصادر الاموال واستخدامها، وبين قائمة التفتحات التقفية وقائمة مصادر الاموال واستخدامها، وبين قائمة التفتحات التقفية وقائمة مصادر الاموال واستخدامها.

التخطيط المالي والتمويل

ويتناول المؤلف في الباب الثالث التخطيط المالي ويناقشه في ستة فصول، حيث بين في الفصل الأول مفهوم التخطيط المالي واميتها ومكونات الخطة المالية ومزايا التخطيط ومراحل العملية، إضافة الى تناوله للبيانات التقديرية ونورها كأداة رقابية، وكيفية التنبؤ بالمبيعات، ثم ينتقل الى الفصل الثاني متناولاً للبيانات التقديرية، واهداف التفتحات التقفية، ومحددات استعمالها في البنوك، وكيفية اعداد كشف التفتحات التقفية، ومحددات استعمالها، وسبب الانحراف عن التفتحات التقفية. وفي الفصل الرابع يناقش المؤلف متطلبات اعداد قائمة الدخل التقديرية وكيفية اعدادها، ويعرض في الفصل الرابع للبيانات التقديرية للصحة والاعتمادية، والاعتمادية التي تدخل في اعدادها، اما الفصل الخامس فيناقش فيه موضوع تحليل التعامل واهدافه واستعمالاته، ويظهره وتحددته، وكيفية احتساب نقطة التعامل بطريقة التجربة والخطأ، وطريقة الرسم البياني، والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

والطريقة الرياضية وكيفية تحليل التعامل غير الخطي، وتأثر التغير في

الإعلام التي تبنيها الدعاية تنهار بسرعة

رأت الفتاة جائزتها واضحة داخل غطاء الزجاج لكن شركة البيسبي لديها تفسيحات أخرى

وقد كادت لي ما شامتة وقالت لي ان لعب غدا الى الشركة لاطالبهم بالجائزة



نهي مصاروة

وقالت المشرقة الحليمة ان نهي كانت غير متفائلة لنفسها وعندما طالت مني ان اقرأ ما هو مكتوب كان ذلك للتأكد من ان الامر صحيح وانها ليست محظوظة ، ولكني كنت مشغولة في ذلك اليوم، طالت منها ان تذهب الى الشركة ولم انتبه لضرورة ان يكون معها احد. وعندما فرغت من مشاغبي تذكرت ما قلته لها، فطليت من المشرقة التي كانت متخورة في تلك الليلة ان تطلب من نهي ان تذهب الي لحد اقاربها وتخبره لكي يذهب معها، فخلصتها وانها طالبة بريئة جدا، وما زالت صغيرة فهي طالبة في السنة الثانية من كلية التمريض.

من جانبها تقول نهي: تمت بالاتصال باخ لي ميجون ويسكن في عمان، واخبرته بما حدث فجاء في الصباح الباكر وذهب الى الشركة.

بحول رد فعل شركة البيسبي عندما ذهب اليها خليل مصاروة قال: ذهبت الى الشركة فخلصنا مني الجدة للكتاب عليها رقم

الإعلانات تعري بالمشاهد بالكسب كسل لحظظة والتسريكة تعترف لم تطرح الجائزة

وتابع السيد خليل حديثه قائلا: فليكن صحيحا ان احدهم اراد ان يخدعني او حتى يخدع شركة البيسبي بوضع الجائزة بقصد وضعهم في موقف محرج امام المستهلك، لكن ما ذنب المستهلك والمواطن البسيط الذي يحلم بان يربح، خاصة وان الشركة دائما وباستمرار تؤكد له ان دافعت للغطاء واربعه فما نتيبي انا كمستهلك ان تكون عريضة للخداع والاستهتار بمشاعري؟

واكد السيد خليل وشقيقه انهما لم يتوصلا الى حل مع الشركة، وأنه اذا لم تعترف لهما الشركة بحقهما فلتلهم سيقيمون بتوكيل محام لرفع قضية عليها، اذ انه لا يجوز ان تقوم بخداع الناس.

ان تخيل ان العط لبسم لك شيء جميل، الا ان التجل هو ان لا تتخيل ذلك بل ان يحدث فعلا ويتجسم القدر، فتحصل على بعض ما تحلم به. ان تلتم مع الخطم، وقد وقعت من ذلك حصلت على جائزة كبرى من الجوائز التي تتسابق الشركات للشغل في الاعلان عنها ونحن نستيقظ نجد ان ما شامتة كان اضلعت لنام.

مثل هذا حدث على أرض الواقع حين رجحت المالكية نهي خلف مصاروة جائزة شركة البيسبي التي اعلنت عنها، والتي تبلغ قيمتها خمسين ألف دينار، وعندما ذهب اليها لتسلم الجائزة لم تعترف الشركة بذلك في تفاصيل القصة تقول الطالبة خليل ذلك يوم السبت قبل للضي وكنت عاتكة من الكرك بعد ان قضيت عطلة نهاية الاسبوع مع اهلي حيث كنت اعيش بالسكن اللطيف للجامعة الأردنية، ذهبت الى احد الاكشاك للجامعة امام ابوابه الرئيسية للجامعة واشترت عددا من دالمشوشات، ورغم اني لا أحب ان اشترى المسكن اب الا اني في تلك اللحظة اخترت زوجة من قلم صاحب الكشك وبعثتها واعطاني الغطاء بعد ان طيلته منه ووضعت في جيبتي، ولم أكن بزع الجدة البيضاء للجامعة داخل الغطاء، واجلت ذلك الى ما بعد تناول دالمشوشة، وربما لعدم احساسني بانني من الممكن ان يكون من المحظوظين والفوز بجائزة يفرض النظر عن قيمتها، ثم سويت امر الغطاء وذهبت لصغيري للجامعة والي طريقتي الى الجامعة وقعت يدي في جيبتي، فتذكرتها، وكانت للفاجدة التي كم استوفيتها فقد كان مكتوبا على الجدة البيضاء كلمة مباركة (٥٠٠٠٠) وبعثت ليحلول لمصيري فل من للطلول ان تحب المحبة معي انا دون باقي الناس لم اصدق نفسي، وذهت الى السكن، وهناك لم اعرف ماذا سافعل، ثم قررت ان اخبر مشرقتي فاضطرت ان انتظر حتى المساء لكيما كانت مشغولة.

الحيرة

الاقتصادية لا تقل مع السنين

العنف والعجز والديون والبطالة إعادة جدولة الديون قد تحل شيئا من الأزمة لكن جميع احتمالات هذا الأمر في يد فرنسا

حققت اسعار النفط الخام ارتفاعا غير متوقع

حيرة

وتؤكد الدراسة انه ابتداء من ١٩٩٦ ستضاهى صادرات الغاز مع خط انابيب الغاز الذي يصل الجزائر للغرب واسبانيا، وخط انابيب للوازي الذي يربط الجزائر بإيطاليا عبر تونس، ولكن هناك خطرا في غياب الاكتشافات الجديدة في الا تكتن الجزائر قاهرة على زيادة صادراتها.

ويشير التقرير الى احتمالية نقاد احتياط البترول الذي من للتوقع في حال حدوث استيراد الجزائر له لتزويد مصانعها. وفي الوقت نفسه يشير التقرير الى ان بنية الواردات ومستوى تمويلها للارتفاع والقروض (٤٠-٥٠٪) يجعلان من الصعب مراجعة تخفيض ملموس في نسبة اعباء الدين، وفي السنوات المقبلة سترفع هذه الأعباء كسجل وسطي الى نحو ٨ مليارات دولار.

وباختصار فإن الجزائر عام ٢٠٠٥ ستكون أكثر حيرة مما هي في العام الحالي، خصوصا اذا طمنا ان عدد سكان هذا البلد (٣٦ مليونا) سيزداد بنسبة ٥٠٪، ومن شأن التناقص الذي يمكن ان تترتب على مثل هذا النمو السكاني ان تسبب الدوار للمحافظة فقط على المعدل الحالي البطالة (نحو ٢٠٪) من اليد العاملة (وفق الاحصائيات الرسمية). ينبغي ايجاد نحو ٢٤٠ ألف فرصة عمل كل سنة، والجزائر حتى في غز أيام يومين لم تكن تتيج أكثر من (١٠٠ ألف فرصة عمل كل سنة).

وتجنى الحزب من تدهور الوضع السكاني (٧.٧) أشخاص حاليا لكل مسكن) ينبغي للجزائر ان تبني ١٠٧ ألف مسكن اضافي سنويا.

للشككة في الجزائر اليوم هي ان كل شخص مقتنع بضرورة الانفصال عن التوجه الاقتصادي القديم، ولكن اذا كان اقتصاد السوق هو قناعة كل الصف السياسي، فإن للعبور بين النظامين يبدو مخيفا بقل مخاطر الاخلال بالاستقرار التي يمكن ان تنتج عنه، وأمل للرحلة الاولى في «السياسة الاخرى» تقضي بالتفاوض على اعادة جدولة الدين من اجل اطلاق فترة سدادها والحصول على موافقة على رفع الحظر عن القروض الموعودة من قبل المؤسسات العالمية.

ويشير الوضع متفائلا مع صندوق النقد الدولي متفائلا مع تمهيدات اقتصادية محددة من قبل الجزائر، ولا سيما تخفيض قيمة الدينار الجزائري، ويرغب صندوق النقد الدولي، بحسب مختلف المصادر، في تخفيض العملة الجزائرية بنحو ٧٨٠٪.

والنسبة الى صندوق النقد الدولي، فإن فائدة التخفيض جلية وواضحة، وهي تتمثل في تحفيز الصادرات، وجعل الاستثمار الخارجي أكثر جاذبية، وبلد خربة الدولة (من خلال تحويل عائدات النفط للدولارية الى الدينار)، الصورة ستكون مرضية اذا لم تكف عن هتيلة اجتماعية باعتدال ان تخفيض العملة من شأنه ان يرفع الاسعار والمستودات بصورة ميكانيكية ولا سيما منها السلع الغذائية.

وعلى الرغم من ان الجزائر رغبة في عقد اتفاق سريع، ولكن ليس قياسيا مع صندوق النقد الدولي، فهل تتبنى لاحتباب اعادة الجدولة الجواب كما يقول الجزائريون في يد باريس اكبر دائن رسمي للجزائر.

مصنع معدات الناعية يحترق، معمل احذية يدمر، مصنع اسمنت يتعرض لهجوم، هذه امثلة من «الجزائر الاقتصادية» التي تتعرض لها الجزائر كل يوم بينما تتخذ عمليات الخطف ابعادا خطيرة وقد دفع لشاغ هذه الجرائم باصحاب للتومسات الكثيرة الى الاصغاء لتصانح وزير الخلق الذي يقول لقد تصحناهم بنفع لاجور العمال بواسطة الفيزيكا، واذا كان ذلك متعلنا، فيعدم نفع السوية في وقت محدود، وبإسفلتهم بفعات على مدى الشهر.

والواقع ان الاقتصاد الجزائري لم يكن يصلح الى مثل هذه الاضطرابات الاقتصادية فالربود الزراعي هو خير ما يتربح هذا الواقع الزراعي الذي يظهر أدنى مقدمات في حوض البحر المتوسط ولا يقين سوى ٢١٪ من حاجات البلاد الغذائية في مقابل ٧٠٪ للمغرب مثلا. والواقع ان القطاع الخاص ليس هو الوحيد الذي تكثر الايام السيرة للمكروية السياسية، وإنما البلاد بأسرها، ففي الكثير من مؤسسات القطاع العام لا يكتفي رقم للبيانات الخفية دفع الاجور، وتجزئة الدولة تظهر عجزا كبيرا في حدود ٢٥٠٪ من عائدات الميزانية في العام الماضي.

والمستودات كقبح قبيحا بالقطار، ومع انخفاض واردات الصلب والاسمنت الى النصف، رغم ان قطاع البناء يحتل مركزا متقدما في الجزائر، غير ان بناء منزل يحتاج الى ثلثي سنوات من العمل كسجل وسطي.

والغاية من هذه التخفيضات كما يقول الخبراء الاقتصاديين هي تجنب اعادة جدولة الدين، فمنذ سنوات عدة، املى سهر الادارة على الجزائر للخيارات الاقتصادية، ان تسديد الدين يتبع ٧٥٪ من المائكات للتغطية من المورقات (١٢ مليار دولار سنويا كسجل وسطي) وهي للثورة الجزائرية للعدة للتصدين، وليس هناك بلد اخر يرضي بمثل هذا الجهد، وثمة فائزوة اخرى لا تقل اهمية، وهي فائزوة مستودات المستلزمات الغذائية، فالجزائر التي تتميز بانها أحد أكبر المستودين في العالم على مستوى الفرد، تخصص نحو ملياري دولار لفائزتها الغذائية، واستثناء زيادة الدين لا يبقى سوى مليار دولار لتحديث معدات للصناعات، وتزويدها بالواد الأولية وبقراء السلع الاستهلاكية من الخارج.

ويحال ذلك تعمل الصناعة منذ سنوات عدة بنصف طاقتها، بسبب النقص في قطع الغيار والعديد من الاسباب الاخرى، وتشهد الجزائر طفرة بارزة على مستوى السوق للوازي «السوداء» بنما بالادوية وانتهاء بمراد البناء، سرورا يقطع غيار السيارات، حتى ان مجمل الحياة الاقتصادية في الجزائر يكاد يقلت من رفلية الدولة، فياستثناء الطاقة والزراعة فإن السوق للوازي توازي السوق الرسمية لدرجة ان البلاد كلها أصبحت سوقا ضخمة.

والسوق للوازي تشكل اليوم قوة اقتصادية، وغدا ستشكل قوة سياسية، وأمام هذه الصورة للقائه فإن دراسة قام بها معهد الدراسات الاستراتيجية للجامعة خلصت الى انه في العام ٢٠٠٠ ان تجاوز المائكات للتغطية من المورقات (الغاز) مستودا الحالي الا اذا

التفوق بأبهى صور هونداي الانترا الجديدة ٩٦

السيارة العائلية بمواصفات السيارة الرياضية

محرك: ١٦٠٠ س.س. ١٦ صمام 114 HP

١٨٠٠ س.س. ١٦ صمام 128 HP

نظام مكابح منع الانغلاق A.B.S. - AIR BAG



HYUNDAI

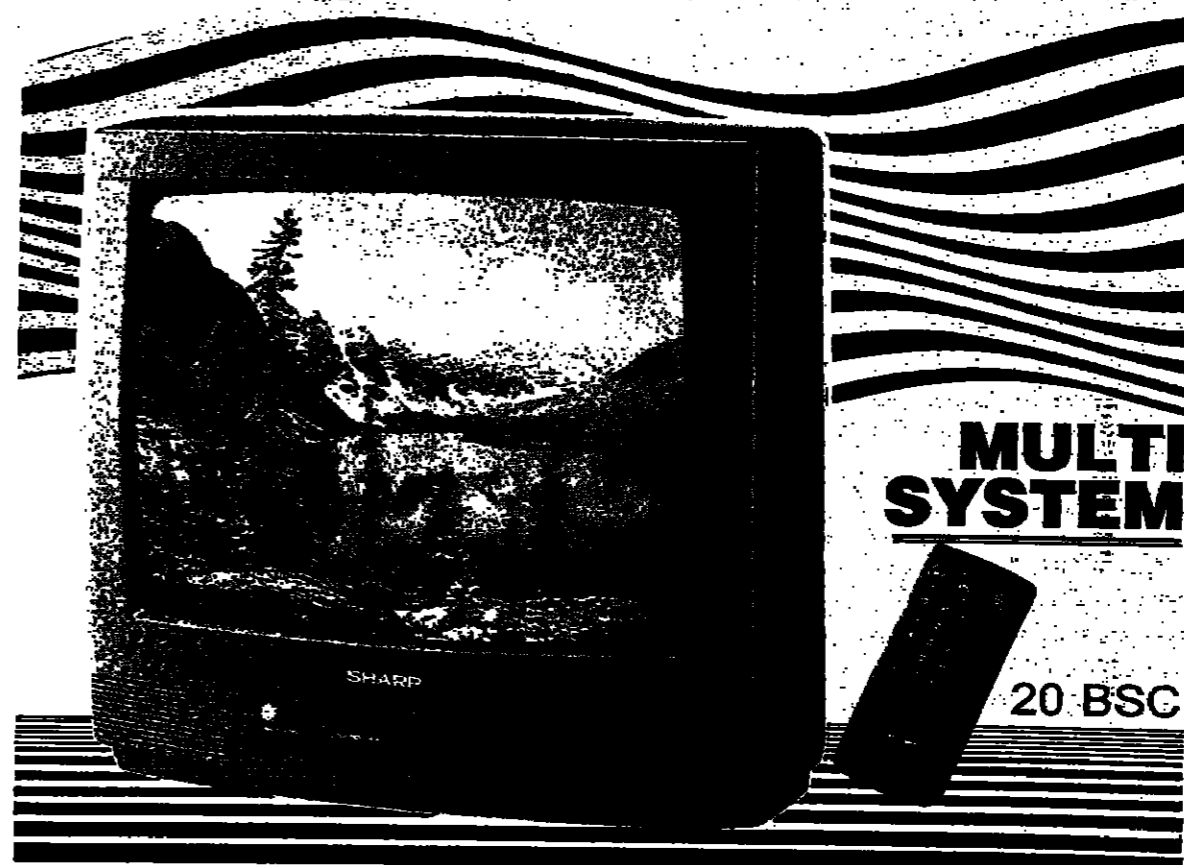
معجزة حقيقية في عالم السيارات

مؤسسة الوحدة للتجارة

شارع مكة - عمان - هاتف: ٨٢١٣١٠ - ٨٢١٣٢٠ - ٨٢١٣٣٠ - ٨٢١٣٧٠

فرع الوحدات: ٧٧٤٢٥ - ٧٧٤٢٥

لمسة ابداع شارب SHARP وتكنولوجيا يابانية متفوقة



MULTI SYSTEM

20 BSC

شارب تطلب من كافة موزعينها في المملكة

• شارع للصنار ٧٧٤٢٥ • مجمع بنك الاسكان ٧٧٣٨٨ • شارع مكة ٨١٣٧٧ • عمارة البرج ٧٤٨٥٨ • جبل الحسين - دوار فراس مجمع عثمان بن عفان ٧٣٧٧٧ • قسم الصيانة ٧٧٧٥٦١ - خدمة ما بعد البيع

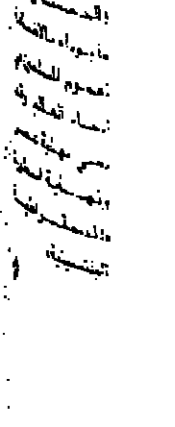
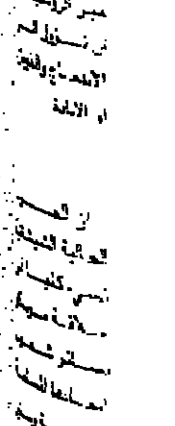
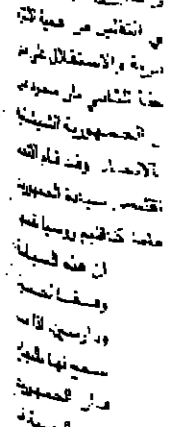
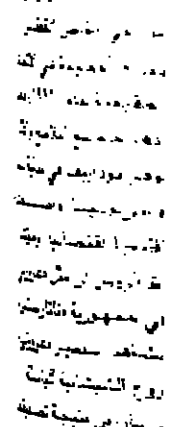
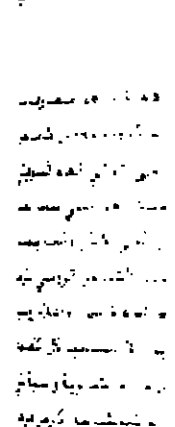
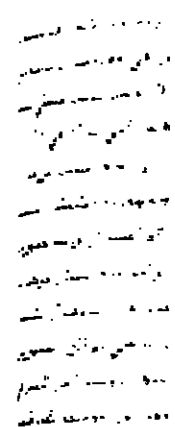
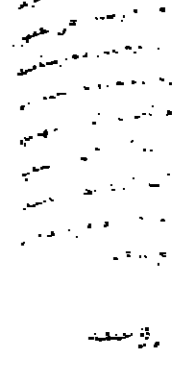
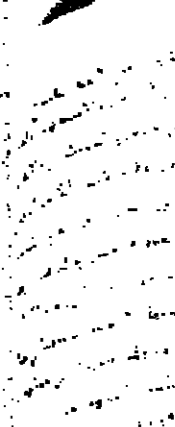
- متعدد الانظمة ذو تصميم انيق وجذاب
- باحث قنوات الكتروني
- مزود بريموت كنترول
- شاشة مصممة للحفاظ على العينين
- مزود بمحول كهرباء داخلية لحياتته من تذبذب التيار الكهربائي
- مؤقت اوتوماتيكي لتشغيل وايقاف الجهاز

مجموعة

مجموعة هيدر مراد واولاده للاستثمار

شركة عيسى مراد واولاده

کذا علی



مکمل ہے

برعاية الامير عبد بن زيد: اليوم تفتح

البطولة العربية لرياضة المكفوفين

كرتتا تراجعت واللاعبون يطالبون بالطلاق
 يطالب مشتركو ثلاثة لاعبين عراقيين في صفوفه خلال
 بطولة الاندية العربية الحادية عشرة لقطاع الدوري في
 التماس والمكشوف من الشهر الجاري في مدينة الرياض
 السعودية، وبكشوف فريق الوصل باطل الدوري موسم
 ١٩٩٤، على طرح قضية مائة مثيرة للفتنة، اختلفت حولها
 الاوراق بين مؤيد ومعارض.

الحال هذا التماس؟

ومين يتقدم لمحاكمة بهذا اللاعب وبتنا موافقة
 وزارة الشرايب، ومن قبلها الاتحاد كرة القدم، فانه كان
 يسر بمنى الحولة، مثل هذا كتيبه اتتمتع منصف

بعد خروج المنتخب الليبي من نهائيات كأس الأمم الأفريقية، يخفى حزنه ومن يود فهمه الفيلسوف من طبقات النخبة القوية خلال الكأس في تونس، كان لا بد من رحلة أوروبية لمسافات حيث طالب البعض بضرورة -استعجال- الاعتماد على المنتخب الليبي حتى لا يتعرض لكرة الأندية لهزيمة جديدة بينما يرى البعض الآخر لاجئ، على الاستعانة بوالدات الأجانب، وهذا للمسعى يقف على أي لاعب عربي إقليمي، اسمه يتنقل للفريق العربية التي تدعم مساعيها بإبراز اللاعبين الإقليميين والعرب والمغرب والعرب وحتى البرازيليين، فحققت نتائج للفرقة.

اغلق باب الاحتراق

ولان الكرة الحديثة ومنذ سنوات طويلة انطلقت على

١٢
المحكمة

والرصفحة على
والثانية بين الحصن
الدوري والقلعة

وفي يوم الاثنين
مع حساب في عهد
القاضي الرحال
الملك الجليل هذا
تقتض مبادئ الجور
الجزيرة والاهلي ط
وكل رسوم مع اله
الحسن.

ولأن جدول من
الذهب سيكون من
مباريات المصروف
بعد أن تستروح

ما أن تشير عقارب الساعة الى
الثانية والنصف من ظهر يوم الاحد
١١/ ٩٥٠، حتى يحد
انظار الدوري للمناظر بكرة القدم الى
الانطلاق من جديد، عبر محطته
السابعة.

فيعد توافد قسري نتيجة اغلاق
البنوية الرياضية بسبب انعقاد القمة
الاقتصادية واغلاق ملعب للفوق
يفعل للصيلة، واستمرار اغلاق
الملعب للصيلة يشهد هذا اليوم
مباراته الاولى تجمع بين الرمثا

تتعلق يوم الاثنين الموافق ١١/٦/١٩٩٥ مباريات بطولة كأس الاربعين بكرة
الرجال حيث يتحدي جميع المباريات التالية عددها ١٥ مباراة على صالات مقر

شیخ الحکام خارج القائمة الدولية

U.S. District Court

تريد لبناء صحفية في ألمانيا مطالعها أن منتظمي دورة استعراض

Year	Actual (%)	Projected (%)
1950	7.5	-
1960	8.5	-
1970	9.5	-
1980	10.5	-
1990	11.5	-
2000	12.5	12.5
2010	-	13.5
2020	-	14.5
2030	-	15.5
2040	-	16.5
2050	-	17.5

منذ ٣١ عاما وبالتحديد في بطولة كأس العرب الثالثة

٢٢ مباراة

وحتى اللقاء الأخير الذي جمع منتخبنا الأولي مع المنتخب العراقي في بغداد يوم الجمعة الماضي، وانتهى

کتابخانه ملی افغانستان، وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی، کابل

[illegible]

۸ ملایین دو لار ثمن

السويدي يرويلن

قرد ندي بارو الياباني وقص
الاصب التفتيح السويدي تهريل
برويلن على قامة ابيبي، والتي بارو
قرد اضرار يرويلن من موكب
(مرويل ليويل يرويلن ساقيل موكب
ماتيسون يرويلن) هذا القرد
رقص من استسكن ايزول الذي رة
الليخ إلى ٣٠ مليون يرويلن
وكل برويلن التفتيح بارو
ضليل اليو اليو ابيبي ابيبي
نجوم للتفتيح السويدي في موكب
عام ١٩٩٤

٧٥٠٠ امريکي حملو

الضلع الثاني لـ
على طول ١٠٠ كلم ميل عبر
الولايات المتحدة الأمريكية سيبلغ
٧٥٠٠ دولار أمريكي
القسمه الثانيه خلال اياميه
التلاته التي سيقل في عام ١٩٩٦
وسيتتبع ٥٠٠٠ دولار
أمريكي من الذين يحدون خط
الحدود ويصفون روح الاعتراف
الاياميه كما سيستلح الامام
للشعب والاعوان في شهر نيسان
الذي يقام الضلع الاثني عشر
والتي تبدأ من ايسر الضلع
وانتهاء بكتاتنا.

وتستعمل الشبقة الكهربائية

تجلبس فاضحة من الزهورات بصبغة
سيتم حملها عبر الولايات للتحقيق
بعدة طرق مستقلة تتراوح
حملها مشبها على الاقدام
حملها على تهور تخيل
القطارات ثم حملها على الكراسي
للحرق

**سلايسيتشن سچل التعادل
لجیلان**

بارما لحق بميلان في واليسوفي تلتقى صنف

مدار شويكي
التسجيل و
عند روجا
تلق محار
للهام المات
تعمل التوتج
ولاز روم
يهيخ سنج
فوسيسكا،
فيشتشي
في مرس فر
٢/٣.٠٠
كوستا ريتي
ينما سجل
باري، تمل
يدون اعداف
الانتاا
مع بارما
استمبوريا

للتسب فرقا ميلان وبارما صندرة
الدوي الايطالي برصيد ١٧ نقطة لثا
منها بعد انتهاء مباريات الاسوبر
لثان من التسل
فقد تمكن ديان سافيسيفيتش من
تسجيل هدف التبادل الذي هو مرس
جاري. الا ان هذا التبادل لم يهبط مسك
سافيسيفيتش، بينما خلف فيليبو
لنزافين هدف الفوز لبارما في الوقت
القاتل على حساب بيليتوزا، فالتب
لبارما ٧/٢ لصالح بارما التي تملك
اولا بهيخين لوزا، لكن كاريوني
وتكتشيا سولا هدفي التبادل،
الوقت الذي فيه افسح المجال لبارما
ستوشيكوف لتابع الفوز على مقاعد
الاحتياط لفرق بارما بسبب الاصابة.
وميليتوس في المركز السادس
بعد ان تعرض لخسارة قاسية امام
الاسوبر بلغت اربعة اهداف توزعت على

غوثینور غیظلاللہوری

اخذات ثقیب فی ستم کھولم و اع

المرة التاسعة عشرة خلال

مسيحيه لطريقه حصل فريق
فريقه مورع السرموي على طوله العشري
في بلاد عقب تطلبه على فريق
تربيعه يهدين
واذا كانت هذه المبراة قد طغت
عليها كانت الفرقه التي ارقت
في شامه الفريق القارن وانصاره
شان الحزن قد ساد في الجمعيه
السرمويه مسترسله فيها اجتمعت
لحشد شعب في المبراة التي تمت
بين فريقين ميروارين والمشتد
للذين تتراعى في المركز الثاني وهذا
المركز يعني الكثير، لذلك في يشاره
في طوله كائن الاتحاد الهندي

بعد تأهل المنتخب العماني

فرصة قوية للعرب لبلوغ نهائيات اتلانتا

يلتزم على الجهد بصفين مقابل هدف واحد، في المباراة التي جمعتهما في مدينة غرا اليونانية بحضور نحو ٣٠ ألف متفرج، تكون سلطنة عمان في لقولة الثامنة والأخيرة التي تلعبها في الدور الثاني والحاسم من تصفيات أولمبياد اتلانتا لكرة القدم التي ستجري خلال الفترة من ١٧-٢٦ آذار من العام المقبل في العاصمة الماليزية كوالالمبور.

وتجر للمنتخب العماني بطلا

للمجموعة الرابعة بعد سلسلة من الصراخ القوية والنتائج الرائعة وأصبح بذلك رابع فريق عربي بعد السعودية والعراق والمارش يتأهل الى الدور الثاني.

ويتوقع فرصة للمنتخب للعب في كبرى الملاهي في المنافسة على اللقاعدة الثلاثة التي سيلعب الحاصلون عليها في نهائيات دورة اتلانتا التي ستبدأ في التاسع عشر من شهر كانون الثاني في الثالث من آب لعام ١٩٩٦.

والمنتخب لاثاني التي ستتأخر على القاعد الثلاثة وذهت على مجموعته ضمت الاربى منتخبات الصين والسعودية وكوريا الجنوبية وكازاخستان، بينما ضمت للمجموعة الصغرى منتخبات العراق، المارش، سلطنة عمان بالإضافة الى اليابان.

حظوظ الفرق العربية كما اخبرنا سابقا، تبدو قوية لا سيما مع وجود ثلاثة منتخبات عربية في المجموعة

حالة سكر

قال الرجلان لمجلس جديته ولا يعرفان لتي اتوا
مشاكل جديته فاما اعيش في بيت فقير وادي سيولة
فقط وانكر بشراء منزله في الربيع
يتميل الرجل الاخر: وابن المشككة في كل ذلك
قال الرجل الاول: ان رايي في سيولة لا يعني
المسؤولات للقرية

رئيس التحرير المسؤول

د. عباسي زيد الكيلاني

رئيس التحرير: وليد أبو بكر

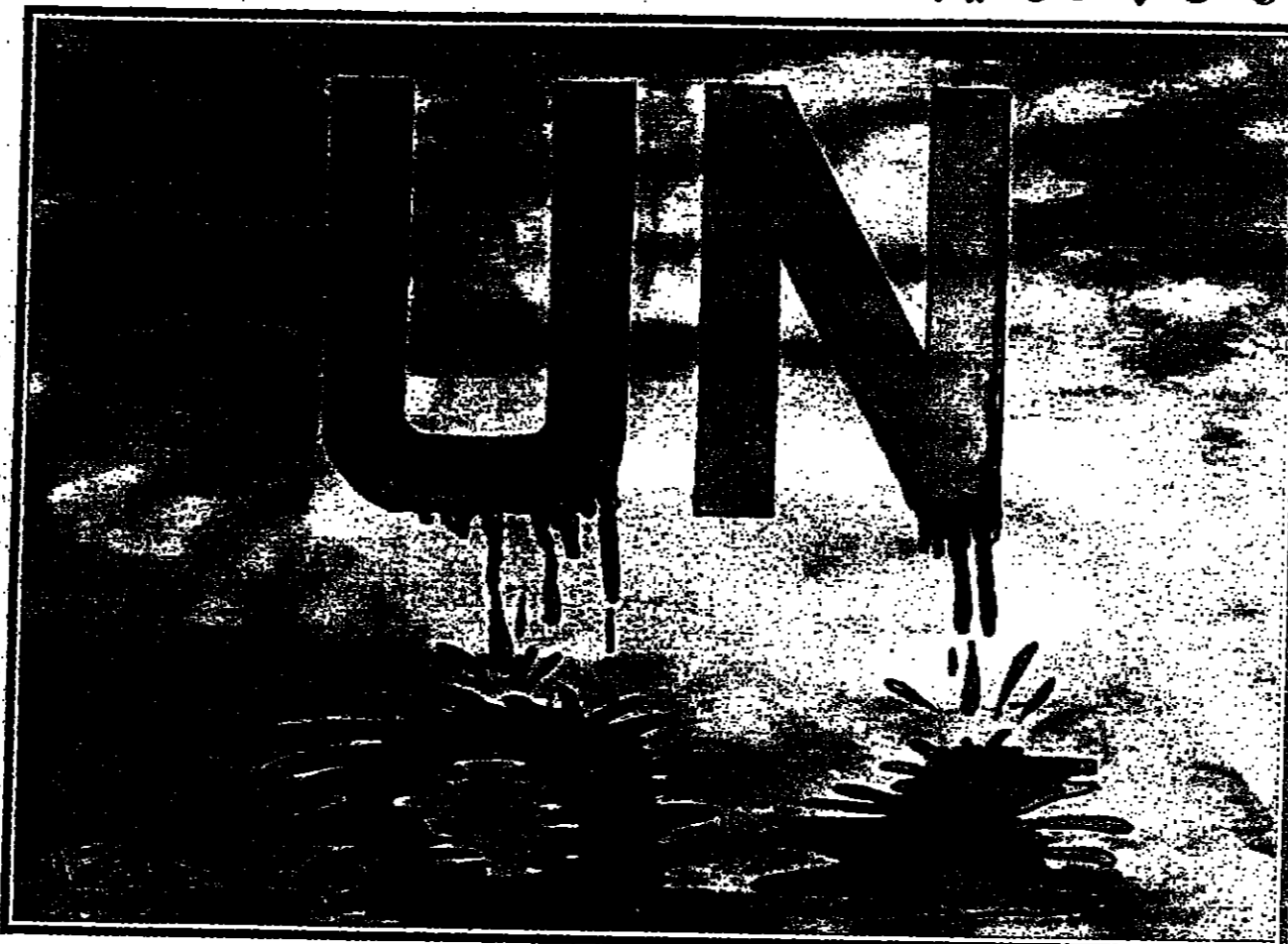
هاتف

701700

701770

عمان-١١/٦-١٩٩٥

روز باول یجتهمان عند جد واحد



الواقع الأمريكي يميل الى التمسك

يستطيع الأمريكيون الآن أن يعتزوا بأن حياتهم أفضل ما كانت عليه قبل ربع قرن من الزمان، لأن الإحصائيات تقول لهم يعيشون سنوات أطول، ويكسبون أموالاً أكثر، ويتعلمون تعليمًا أفضل، ويغني ما يلي بعض ما أظهرته إليه الإحصائيات من:

تصن:

● معدل العمر من ٧٠,٨ سنة عام ١٩٧٠ إلى ٧٤,٧ سنة ٢٠٠٨
● دخل متوسط العائلة من ٦,١ ألف دولار عام ١٩٧٠ إلى ١٠,٠ ألف عام ٢٠٠٨
● انخفضت نسبة إناث الأطفال من ٢٠ غلا إلى ١٦ ألف عام ٢٠٠٨ من ٨,٩ من الأطفال
● كانت نسبة الولادات بسبب اللاب ١٦,١ حالة بين كل مئة ألف نسمة وحصار ١٨٥ حالة.

- انخفضت نسبة تناول اللحوم الحمراء الى ١٠,٦ كم / شخص سنويا، وكادت
 تصل الى ٦١,٨ كم / شخص، بينما ارتفعت نسبة تناول اجماع والدهن
 ارتفعت نسبة اكله الى ٦٨,٧ من الأمريكيين الذين كانوا يترددون من
 الجاهل الى ٧٢,٢، بينما انخفضت نسبة التمرسين من ٦٨,٧ الى ٧٢,٢
 الى ٧٢,٢.

ارتفع معدل دخل الفرد من ٩٩٠ دولارا في السنة الى ٢٠٨٧ دولارا.
 والمطالبة للفرد هي انخفضت اسعار بعض المواد الغذائية لافراد مثل سمك
 ٢,١٥ دولار للباوند الى ١,٦٦ دولار، وعصير البرتقال من ١,٨٢ الى ١,٧٧، وخبز
 الكعك.

مع الناس



عمل منه قهلا قهلا

كانت رؤية شابانية إلتقاء عليهم ليدبر ما تكون وفسادهم للربيع
لها خفايا الخلاب ويبيض اليوم يفتننا وأفتننا
كانت عمان لفة اختيارية لخدمة كسبنا على الشك في
للشركاء وقد نجحوا في ذلك الاختيار وكسبنا النظرية التي
التي تقول ان الاراضي رديئة لا يققن العمل الجماعي
كان زجال قواتنا المسلحة وليدبر امانة المصاحبة والملاحة
الاعمال ومزايا الخارجية ويوصل الذين العلم وكما ان الذين
والزئامة يملكون كلفتهما اوركسترا واجبة يعزفون نغما واحدا
ليقاعه مايسترو واحد، الا ومرحج البول
كان الارض من انظار العالم كله، واشتدول في رحله
الصحيين والمسيحيين والاشيعة والمسلمين وكلهم راوا وقتنا
خيرة للثنيين، وخيرة الاقتصاديين، والتي التفتين
قال بعضهم: لقد تفحصت اعمينا الان لنبسب التطلعات
القيمية ولنترى دولا نهضة اشاعت جميعه شكبات على رؤيتنا
التقدم الحضاري الذي وصلتته الحياة الارثية، وجبال الارض
والملقن
وعندما احتضن الارض هذا المختار خلق انجازا كسبه
صحيين
الصينيين الاولين الذين انفقوا الزئير على ارض عمان
شابانية وكلفتهم انبريا تنظيميا وبيروقليا لامتلاكهم
الدول والاف الصينيين بنجاح وقد
لما اقصم الثنائي، فقد حقق الزئير للارض فوائد جارية
تتارب القصص مليار دولار، ولكن ما فرأت من الارض انفق
الاستثمارات الخارجية كسبنا، تنفيذ المشاريع الاقتصادية
بنيويها للشركاء ذاتها، وتقوموا مهم لارستنا مع اعصاها
انارهم لاصلا، الجواب التوهلي بالوافة
قد كان عقد الزئير يمشوكيه فرصه اعلامية يعرف العالم
حقيقة بلادنا، تراى بعض حضارة وشموع عزمه ويطول
السياسي
انتج في ان الزئير يعطى الفرصة القليلة من تلاسيها على العالم
فقال احمد مكة سيقبى الزئير صداما لاصوام
الاردن بلد صغير بمساحته، ولليل بعدد سكانه، ولكن
الصين خلق منه عسلا
فمننا لك بهذا كله

حوادث السيارات والعنق الليفى

تعتبر الخصائص المتشعبة التي أنشأتها من كل عشرة من سلكتي التوزيع
يعتبر من عى الي، ويقتضى ألا يفردوا سائرهم في القليل
مجموعة كبيرة لئلا تدرك السبب الحقيقي بزيادة حركات التوزيع
الشبيهة وهي الزيادة التي تتسبب عادة في التكتل من العمل
وكان قد تمسك بغيره في التكتل من العمل ليعمل ليعمل
الذين يدرسونهم، فالتكثف في 278 من الذين يدرسونهم
السلسلة عشرة والكلمة والكلمة ليعمل في كل
ويطرح في 278 من الذين يدرسونهم
في 278 من الذين يدرسونهم في كل
في 278 من الذين يدرسونهم في كل



معادلات



١٢٠٠

كان بول، رئيس هيئة التركات
للمشرك في أمريكا خلال حرب
الخليج، والمريض المحتمل لورثة
الولايات المتحدة اكتشاف أنه
خبره التماسك أنه أحد القارب
الأميرة ديانا سبب سبب للتفتت
إلى عهد بريطانيا وأم وأبيه.
يقول هارولد جيمس سيكر،
للتاريخ في تاريخ
الاسترقاقية البريطانية، إن بول
هو أحد الحفاد لسفير البحر،
الذي كان حاكمًا في جيمليكا
(١٨٠٥-١٨٠٨)، والذي أنجب
أطفالًا من عبدة أسيرة، كما أن
الأميرة ديانا سبب من أحفاد
المتنقذات كنات

وكان بول قد نشأ في منطقة مروجية بالخدرات في نيويورك، ولكنه حمى نفسه منها، لأنه مرصود العظمة كما يقول الخير.

ويضيف بيكر: لقد رث بول روحه القبايية من أسلافه الذين كانوا قادة مروجين.

في استصلاح الأراضي، حول الحيوانات الأليفة تبين أن 77% من الأمريكيين يملكون أفضل مما يملكون الأطفال، فهم يملكون صومرا في الحظائر، و 60% منهم يملكون عيونهم ميلانها و 70% منهم يمشون على الأقدام.

وتتضمن ثلاثة أرباع ملكي الكلاب، يمشون ساعة على قدم كل يوم، وهناك 79% من ملكي الكلاب و 70% من ملكي القطط يمشون، وأهم صومرا لها أعدائهم وكلها من أفيثهم كما أن 71% من الكلاب يمشون بالقرب من أهلها، أما صومرا حيواناتهم (من القطط والكلاب) ما يكفي من الاهتمام.

ورققت 71% من الناس الكلاب تدل على كلابهم وتطعمهم ويصرفون 96% أنهم يمشون عليها عاليا.

ومما يذكرون العلامة المميزة أن 70% من القطط و 78% من الكلاب تنام في جلاب أصحابها.

ثلاثة وثلاثون عالماً



9-92192-2



الأردن